

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Situación Financiera o Balance General**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta    | Descripción   |    | Año 2025   | Año 2024     |
|-----------|---|----|------------|--------------|
| 1.        | <b>ACTIVO</b>   |    |            |              |
| 1.1.      | <b>Activo Corriente</b>   |    |            |              |
| 1.1.1.    | <b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>                      | 03 | 6 502,92   | 4 596,40     |
| 1.1.1.01. | Efectivo  |    | 6 502,92   | 4 596,40     |
| 1.1.1.02. | Equivalentes de efectivo  |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.    | <b>Inversiones a corto plazo</b>                                | 04 | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.01. | Títulos y valores a valor razonable a corto plazo               |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.02. | Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo              |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.03. | Instrumentos Derivados a corto plazo                            |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.98. | Otras inversiones a corto plazo                                 |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.2.99. | Previsiones para deterioro de inversiones a corto plazo *       |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.    | <b>Cuentas a cobrar a corto plazo</b>                           | 05 | 940 683,56 | 993 148,58   |
| 1.1.3.01. | Impuestos a cobrar a corto plazo                                |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.02. | Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo                  |    | 0,51       | 0,00         |
| 1.1.3.03. | Ventas a cobrar a corto plazo                                   |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.04. | Servicios y derechos a cobrar a corto plazo                     |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.05. | Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo                 |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.06. | Transferencias a cobrar a corto plazo                           |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.07. | Préstamos a corto plazo   |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.08. | Documentos a cobrar a corto plazo                               |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.09. | Anticipos a corto plazo   |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.10. | Deudores por avales ejecutados a corto plazo                    |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.11. | Planillas salariales  |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.12. | Beneficios Sociales   |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.13. | Cuentas por Cobrar Cajas Unicas                                 |    | 940 683,05 | 993 148,58   |
| 1.1.3.50. | Registro transitorio de transaccion de activo fijo              |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.97. | Cuentas a cobrar en gestión judicial                            |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.98. | Otras cuentas a cobrar a corto plazo                            |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.3.99. | Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *  |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.4.    | <b>Inventarios</b>  | 06 | 4 686,21   | 5 746,40     |
| 1.1.4.01. | Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios |    | 4 686,21   | 5 746,40     |
| 1.1.4.02. | Bienes para la venta  |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.4.03. | Materias primas y bienes en producción                          |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.4.04. | Bienes a Transferir sin contraprestación - Donaciones           |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.4.99. | Previsiones para deterioro y pérdidas de inventario *           |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.9.    | <b>Otros activos a corto plazo</b>                              | 07 | 2 601,15   | 1 211,93     |
| 1.1.9.01. | Gastos a devengar a corto plazo                                 |    | 2 601,15   | 1 211,93     |
| 1.1.9.02. | Cuentas transitorias  |    | 0,00       | 0,00         |
| 1.1.9.99. | Activos a corto plazo sujetos a depuración contable             |    | 0,00       | 0,00         |
|           | <b>Total del Activo Corriente</b>                               |    | 954 473,84 | 1 004 703,31 |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Situación Financiera o Balance General**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta    | Descripción  |    | Año 2025            | Año 2024            |
|-----------|--|----|---------------------|---------------------|
| 1.2.      | <b>Activo No Corriente</b>   |    |                     |                     |
| 1.2.2.    | <b>Inversiones a largo plazo</b>                                     | 08 | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.2.01. | Títulos y valores a valor razonable a largo plazo                    |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.2.02. | Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo                   |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.2.03. | Instrumentos Derivados a largo plazo                                 |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.2.98. | Otras inversiones a largo plazo                                      |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.2.99. | Previsiones para deterioro de inversiones a largo plazo *            |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.    | <b>Cuentas a cobrar a largo plazo</b>                                | 09 | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.03. | Ventas a cobrar a largo plazo  |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.07. | Préstamos a largo plazo  |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.08. | Documentos a cobrar a largo plazo                                    |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.09. | Anticipos a largo plazo  |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.10. | Deudores por avales ejecutados a largo plazo                         |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.98. | Otras cuentas a cobrar a largo plazo                                 |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.3.99. | Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *       |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.    | <b>Bienes no concesionados</b>                                       | 10 | 1 642 096,69        | 2 478 177,00        |
| 1.2.5.01. | Propiedades, planta y equipos explotados                             |    | 1 621 563,09        | 1 664 992,53        |
| 1.2.5.02. | Propiedades de inversión   |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.03. | Activos biológicos no concesionados                                  |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.04. | Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio   |    | 6 755,63            | 6 768,22            |
| 1.2.5.05. | Bienes históricos y culturales                                       |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.06. | Recursos naturales en explotación                                    |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.07. | Recursos naturales en conservación                                   |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.5.08. | Bienes intangibles no concesionados                                  |    | 13 777,97           | 13 273,07           |
| 1.2.5.99. | Bienes no concesionados en proceso de producción                     |    | 0,00                | 793 143,18          |
| 1.2.6.    | <b>Bienes concesionados</b>  | 11 | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.01. | Propiedades, planta y equipos concesionados                          |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.03. | Activos biológicos concesionados                                     |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.04. | Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.06. | Recursos naturales concesionados                                     |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.08. | Bienes intangibles concesionados                                     |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.6.99. | Bienes concesionados en proceso de producción                        |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.7.    | <b>Inversiones patrimoniales - Método de participación</b>           | 12 | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.7.01. | Inversiones patrimoniales en el sector privado interno               |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.7.02. | Inversiones patrimoniales en el sector público interno               |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.7.03. | Inversiones patrimoniales en el sector externo                       |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.7.04. | Inversiones patrimoniales en fideicomisos                            |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.9.    | <b>Otros activos a largo plazo</b>                                   | 13 | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.9.01. | Gastos a devengar a largo plazo                                      |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.9.03. | Objetos de valor   |    | 0,00                | 0,00                |
| 1.2.9.99. | Activos a largo plazo sujetos a depuración contable                  |    | 0,00                | 0,00                |
|           | <b>Total del Activo no Corriente</b>                                 |    | <b>1 642 096,69</b> | <b>2 478 177,00</b> |
|           | <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>  |    | <b>2 596 570,53</b> | <b>3 482 880,31</b> |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Situación Financiera o Balance General**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta        | Descripción   |    | Año 2025          | Año 2024          |
|---------------|---|----|-------------------|-------------------|
| <b>2.</b>     | <b>PASIVO</b>   |    |                   |                   |
| <b>2.1.</b>   | <b>Pasivo Corriente</b>                                     |    |                   |                   |
| <b>2.1.1.</b> | <b>Deudas a corto plazo</b>                                 | 14 | 334 528,62        | 310 291,02        |
| 2.1.1.01.     | Deudas comerciales a corto plazo                            |    | 4 274,27          | 24 965,12         |
| 2.1.1.02.     | Deudas sociales y fiscales a corto plazo                    |    | 330 254,35        | 285 325,90        |
| 2.1.1.03.     | Transferencias a pagar a corto plazo                        |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.04.     | Documentos a pagar a corto plazo                            |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.05.     | Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo             |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.06.     | Deudas por avales ejecutados a corto plazo                  |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.07.     | Deudas por anticipos a corto plazo                          |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.08.     | Deudas por Planillas salariales                             |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.13.     | Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p        |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.1.99.     | Otras deudas a corto plazo                                  |    | 0,00              | 0,00              |
| <b>2.1.2.</b> | <b>Endeudamiento público a corto plazo</b>                  | 15 | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.2.01.     | Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.2.02.     | Préstamos a pagar a corto plazo                             |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.2.03.     | Deudas asumidas a corto plazo                               |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.2.04.     | Endeudamiento de Tesorería a corto plazo                    |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.2.05.     | Endeudamiento público a valor razonable                     |    | 0,00              | 0,00              |
| <b>2.1.3.</b> | <b>Fondos de terceros y en garantía</b>                     | 16 | 4 359,30          | 2 977,64          |
| 2.1.3.01.     | Fondos de terceros en la Caja Única                         |    | 2 062,12          | 1 893,34          |
| 2.1.3.02.     | Recaudación por cuenta de terceros                          |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.3.03.     | Depósitos en garantía                                       |    | 2 297,18          | 1 084,30          |
| 2.1.3.90.     | Cuentas Asociadas ( Deudores ) CP                           |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.3.99.     | Otros fondos de terceros                                    |    | 0,00              | 0,00              |
| <b>2.1.4.</b> | <b>Provisiones y reservas técnicas a corto plazo</b>        | 17 | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.4.01.     | Provisiones a corto plazo                                   |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.4.02.     | Reservas técnicas a corto plazo                             |    | 0,00              | 0,00              |
| <b>2.1.9.</b> | <b>Otros pasivos a corto plazo</b>                          | 18 | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.9.01.     | Ingresos a devengar a corto plazo                           |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.9.02.     | Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo                |    | 0,00              | 0,00              |
| 2.1.9.99.     | Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable         |    | 0,00              | 0,00              |
|               | <b>Total del Pasivo Corriente</b>                           |    | <b>338 887,92</b> | <b>313 268,66</b> |

|               |   |    |           |           |
|---------------|---|----|-----------|-----------|
| <b>2.2.</b>   | <b>Pasivo No Corriente</b>                                  |    |           |           |
| <b>2.2.1.</b> | <b>Deudas a largo plazo</b>                                 | 19 | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.01.     | Deudas comerciales a largo plazo                            |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.02.     | Deudas sociales y fiscales a largo plazo                    |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.04.     | Documentos a pagar a largo plazo                            |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.05.     | Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo             |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.06.     | Deudas por avales ejecutados a largo plazo                  |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.07.     | Deudas por anticipos a largo plazo                          |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.1.99.     | Otras deudas a largo plazo                                  |    | 0,00      | 0,00      |
| <b>2.2.2.</b> | <b>Endeudamiento público a largo plazo</b>                  | 20 | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.2.01.     | Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.2.02.     | Préstamos a pagar a largo plazo                             |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.2.03.     | Deudas asumidas a largo plazo                               |    | 0,00      | 0,00      |
| <b>2.2.3.</b> | <b>Fondos de terceros y en garantía</b>                     | 21 | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.3.01.     | Fondos de terceros en la Caja Única                         |    | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.3.99.     | Otros fondos de terceros                                    |    | 0,00      | 0,00      |
| <b>2.2.4.</b> | <b>Provisiones y reservas técnicas a largo plazo</b>        | 22 | 50 313,03 | 41 766,13 |
| 2.2.4.01.     | Provisiones a largo plazo                                   |    | 50 313,03 | 41 766,13 |
| 2.2.4.02.     | Reservas técnicas a largo plazo                             |    | 0,00      | 0,00      |
| <b>2.2.9.</b> | <b>Otros pasivos a largo plazo</b>                          | 23 | 0,00      | 0,00      |
| 2.2.9.01.     | Ingresos a devengar a largo plazo                           |    | 0,00      | 0,00      |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Situación Financiera o Balance General**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta    | Descripción   |  | Año 2025          | Año 2024          |
|-----------|---|--|-------------------|-------------------|
| 2.2.9.02. | Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo        |  | 0,00              | 0,00              |
| 2.2.9.99. | Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable |  | 0,00              | 0,00              |
|           | Total del Pasivo no Corriente                       |  | 50 313,03         | 41 766,13         |
|           | <b>TOTAL DEL PASIVO</b>                             |  | <b>389 200,95</b> | <b>355 034,79</b> |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Situación Financiera o Balance General**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta                               | Descripción   |    | Año 2025      | Año 2024      |
|--------------------------------------|---|----|---------------|---------------|
| <b>3.</b>                            | <b>PATRIMONIO</b>   |    |               |               |
| <b>3.1.</b>                          | <b>Patrimonio público</b>   |    |               |               |
| <b>3.1.1.</b>                        | <b>Capital</b>  | 24 | 2 583 254,43  | 2 583 254,43  |
| 3.1.1.01.                            | Capital inicial   |    | 2 551 651,46  | 2 551 651,46  |
| 3.1.1.02.                            | Incorporaciones al capital  |    | 31 602,97     | 31 602,97     |
| <b>3.1.2.</b>                        | <b>Transferencias de capital</b>  | 25 | 60 797,55     | 55 927,55     |
| 3.1.2.01.                            | Donaciones de capital   |    | 60 797,55     | 55 927,55     |
| 3.1.2.99.                            | Otras transferencias de capital   |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>3.1.3.</b>                        | <b>Reservas</b>   | 26 | 723 580,60    | 723 580,60    |
| 3.1.3.01.                            | Revaluación de bienes   |    | 723 580,60    | 723 580,60    |
| 3.1.3.99.                            | Otras reservas  |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>3.1.4.</b>                        | <b>Variaciones no asignables a reservas</b>   | 27 | 0,00          | 0,00          |
| 3.1.4.01.                            | Diferencias de conversión de moneda extranjera  |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.1.4.02.                            | Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta   |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.1.4.03.                            | Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura                                |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.1.4.99.                            | Otras variaciones no asignables a reservas  |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>3.1.5.</b>                        | <b>Resultados acumulados</b>  | 28 | -1 160 263,00 | -234 917,06   |
| 3.1.5.01.                            | Resultados acumulados de ejercicios anteriores  |    | -1 972 003,43 | -1 091 769,99 |
| 3.1.5.02.                            | Resultado del ejercicio   |    | 811 740,43    | 856 852,93    |
| <b>3.2.</b>                          | <b>Intereses minoritarios</b>   |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>3.2.1.</b>                        | <b>Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades controladas</b>                           | 29 | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.1.01.                            | Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general                  |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.1.02.                            | Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>3.2.2.</b>                        | <b>Intereses minoritarios - Evolución</b>   | 30 | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.2.01.                            | Intereses minoritarios - Evolución por reservas   |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.2.02.                            | Intereses minoritarios - Evolución por variaciones no asignables a reservas   |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.2.03.                            | Intereses minoritarios - Evolución por resultados acumulados  |    | 0,00          | 0,00          |
| 3.2.2.99.                            | Intereses minoritarios - Evolución por otros componentes del patrimonio   |    | 0,00          | 0,00          |
| <b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>          |   |    | 2 207 369,58  | 3 127 845,52  |
| <b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b> |   |    | 2 596 570,53  | 3 482 880,31  |
|                                      |   |    | 0,00          | 0,00          |

CLAUDIO HERNÁNDEZ ESPINOZA (CONTADOR)

Elaborado por:

ALEXIS CARRANZA JIMÉNEZ (COORDINADOR UNIDAD GESTIÓN ADMINISTRATIVA)

Revisado por:

RAMIRO RAMÍREZ SÁNCHEZ (DIRECTOR GENERAL)

Aprobado por:

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Rendimiento Financiera**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta        | Descripción  | Nota | Año 2025 | Año 2024 |
|---------------|--|------|----------|----------|
| <b>4.</b>     | <b>INGRESOS</b>  |      |          |          |
| <b>4.1.</b>   | <b>Impuestos</b>   |      |          |          |
| <b>4.1.1.</b> | <b>Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de capital</b> | 31   | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.1.01.     | Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas                  |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.1.02.     | Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas                |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.1.03.     | Impuestos sobre dividendos e intereses de títulos valores                      |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.1.99.     | Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de capital  |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.1.2.</b> | <b>Impuestos sobre la propiedad</b>  | 32   | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.01.     | Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles                                |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.02.     | Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y embarcaciones            |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.03.     | Impuesto sobre el patrimonio   |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.04.     | Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles                               |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.05.     | Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y embarcaciones               |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.2.99.     | Otros impuestos a la propiedad   |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.1.3.</b> | <b>Impuestos sobre bienes y servicios</b>                                      | 33   | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.3.01.     | Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo                        |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.3.02.     | Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios      |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.3.99.     | Otros impuestos sobre bienes y servicios                                       |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.1.4.</b> | <b>Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales</b>    | 34   | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.4.01.     | Impuestos a las importaciones  |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.4.02.     | Impuestos a las exportaciones  |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.4.99.     | Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales     |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.1.9.</b> | <b>Otros impuestos</b>   | 35   | 0,00     | 0,00     |
| 4.1.9.99.     | Otros impuestos sin discriminar  |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.2.</b>   | <b>Contribuciones sociales</b>   |      |          |          |
| <b>4.2.1.</b> | <b>Contribuciones a la seguridad social</b>                                    | 36   | 0,00     | 0,00     |
| 4.2.1.01.     | Contribuciones al seguro de pensiones  |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.2.1.02.     | Contribuciones a regímenes especiales de pensiones                             |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.2.1.03.     | Contribuciones al seguro de salud  |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.2.9.</b> | <b>Contribuciones sociales diversas</b>  | 37   | 0,00     | 0,00     |
| 4.2.9.99.     | Otras contribuciones sociales  |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.3.</b>   | <b>Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario</b>     |      |          |          |
| <b>4.3.1.</b> | <b>Multas y sanciones administrativas</b>                                      | 38   | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.1.01.     | Multas de tránsito   |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.1.02.     | Multas por atraso en el pago de bienes y servicios                             |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.1.03.     | Sanciones administrativas  |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.1.99.     | Otras multas   |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.3.2.</b> | <b>Remates y confiscaciones de origen no tributario</b>                        | 39   | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.2.99.     | Otros remates y confiscaciones de origen no tributario                         |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.3.3.</b> | <b>Intereses moratorios</b>  | 40   | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.3.01.     | Otros remates y confiscaciones de origen no tributario                         |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.3.3.02.     | Intereses moratorios por atraso en el pago de multas de tránsito               |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.4.</b>   | <b>Ingresos y resultados positivos por ventas</b>                              |      |          |          |
| <b>4.4.1.</b> | <b>Ventas de bienes y servicios</b>  | 41   | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.1.01.     | Ventas de bienes   |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.1.02.     | Ventas de servicios  |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.4.2.</b> | <b>Derechos administrativos</b>  | 42   | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.2.01.     | Derechos administrativos a los servicios de transporte                         |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.2.99.     | Otros derechos administrativos   |      | 0,00     | 0,00     |
| <b>4.4.3.</b> | <b>Comisiones por préstamos</b>  | 43   | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.3.01.     | Comisiones por préstamos al sector privado interno                             |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.3.02.     | Comisiones por préstamos al sector público interno                             |      | 0,00     | 0,00     |
| 4.4.3.03.     | Comisiones por préstamos al sector externo                                     |      | 0,00     | 0,00     |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Rendimiento Financiera**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta        | Descripción   | Nota | Año 2025     | Año 2024     |
|---------------|---|------|--------------|--------------|
| <b>4.4.4.</b> | <b>Resultados positivos por ventas de inversiones</b>   | 44   | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.4.01.     | Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales - Método de participación          |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.4.98.     | Resultados positivos por ventas de otras inversiones  |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.4.5.</b> | <b>Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes</b>                                  | 45   | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.01.     | Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas                                    |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.02.     | Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo                                 |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.03.     | Resultados positivos por ventas de activos biológicos   |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.04.     | Resultados positivos por ventas de bienes intangibles   |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.05.     | Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros                                  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.06.     | Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo                            |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.07.     | Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles                                      |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.08.     | Resultados positivos por intercambio de Inventario  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.09.     | Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de impuestos                  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.5.10.     | Resultados positivos por intercambio de Infra   |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.4.6.</b> | <b>Resultados positivos por la recuperación de dinero mal agreditado de períodos anteriores</b> | 46   | 0,00         | 0,00         |
| 4.4.6.01.     | Resultados positivos por la recuperación de sumas de períodos anteriores                        |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.5.</b>   | <b>Ingresos de la propiedad</b>   |      |              |              |
| <b>4.5.1.</b> | <b>Rentas de inversiones y de colocación de efectivo</b>  | 47   | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.1.01.     | Intereses por equivalentes de efectivo  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.1.02.     | Intereses por títulos y valores a costo amortizado  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.1.98.     | Resultados positivos de otras inversiones   |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.5.2.</b> | <b>Alquileres y derechos sobre bienes</b>   | 48   | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.2.01.     | Alquileres  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.2.02.     | Ingresos por concesiones  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.2.03.     | Derechos sobre bienes intangibles   |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.5.9.</b> | <b>Otros ingresos de la propiedad</b>   | 49   | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.03.     | Intereses por ventas  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.07.     | Intereses por préstamos   |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.08.     | Intereses por documentos a cobrar   |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.10.     | Intereses por deudores por avales ejecutados  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.97.     | Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.5.9.99.     | Intereses por otras cuentas a cobrar  |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.6.</b>   | <b>Transferencias</b>   |      |              |              |
| <b>4.6.1.</b> | <b>Transferencias corrientes</b>  | 50   | 2 882 696,49 | 2 858 064,70 |
| 4.6.1.01.     | Transferencias corrientes del sector privado interno  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.6.1.02.     | Transferencias corrientes del sector público interno  |      | 2 882 696,49 | 2 858 064,70 |
| 4.6.1.03.     | Transferencias corrientes del sector externo  |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.6.2.</b> | <b>Transferencias de capital</b>  | 51   | 0,00         | 0,00         |
| 4.6.2.01.     | Transferencias de capital del sector privado interno  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.6.2.02.     | Transferencias de capital del sector público interno  |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.6.2.03.     | Transferencias de capital del sector externo  |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.9.</b>   | <b>Otros ingresos</b>   |      |              |              |
| <b>4.9.1.</b> | <b>Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación</b>                        | 52   | 223,91       | 361,52       |
| 4.9.1.01.     | Diferencias de cambio positivas por activos   |      | 0,76         | 2,82         |
| 4.9.1.02.     | Diferencias de cambio positivas por pasivos   |      | 223,15       | 358,70       |
| 4.9.1.03.     | Resultados positivos por tenencia de activos no derivados                                       |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.9.1.04.     | Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados                                       |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.9.1.05.     | Resultados positivos por tenencia de instrumentos financieros derivados                         |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.9.1.06.     | Resultado positivo por exposición a la inflación  |      | 0,00         | 0,00         |
| <b>4.9.2.</b> | <b>Reversión de consumo de bienes</b>   | 53   | 0,00         | 0,00         |
| 4.9.2.01.     | Reversión de consumo de bienes no concesionados   |      | 0,00         | 0,00         |
| 4.9.2.02.     | Reversión de consumo de bienes concesionados  |      | 0,00         | 0,00         |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Rendimiento Financiera**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta                   | Descripción   | Nota | Año 2025            | Año 2024            |
|--------------------------|---|------|---------------------|---------------------|
| <b>4.9.3.</b>            | <b>Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>  | 54   | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.3.01.                | Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados   |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.3.02.                | Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados  |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.3.03.                | Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y suministros para consumo y prestación de servicios |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.3.04.                | Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la venta  |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.3.05.                | Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias primas y bienes en producción                          |      | 0,00                | 0,00                |
| <b>4.9.4.</b>            | <b>Recuperación de previsiones</b>  | 55   | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.4.01.                | Recuperación de previsiones para deterioro de inversiones   |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.4.02.                | Recuperación de previsiones para deterioro de cuentas a cobrar  |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.4.03.                | Recuperación de previsiones para deterioro y pérdidas de inventarios  |      | 0,00                | 0,00                |
| <b>4.9.5.</b>            | <b>Recuperación de provisiones y reservas técnicas</b>  | 56   | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.5.01.                | Recuperación de provisiones para litigios y demandas  |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.5.02.                | Recuperación de provisiones para reestructuración   |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.5.03.                | Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados   |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.5.99.                | Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas   |      | 0,00                | 0,00                |
| <b>4.9.6.</b>            | <b>Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación de los intereses minoritarios</b>                      | 57   | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.6.01.                | Resultados positivos de inversiones patrimoniales   |      | 0,00                | 0,00                |
| 4.9.6.02.                | Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo   |      | 0,00                | 0,00                |
| <b>4.9.9.</b>            | <b>Otros ingresos y resultados positivos</b>  | 58   | 0,00                | 0,03                |
| 4.9.9.99.                | Ingresos y resultados positivos varios  |      | 0,00                | 0,03                |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b> |   |      | <b>2 882 920,40</b> | <b>2 858 426,25</b> |

|               |  |    |              |              |
|---------------|--|----|--------------|--------------|
| <b>5.</b>     | <b>GASTOS</b>  |    |              |              |
| <b>5.1.</b>   | <b>Gastos de funcionamiento</b>  |    |              |              |
| <b>5.1.1.</b> | <b>Gastos en personal</b>  | 59 | 1 706 842,83 | 1 542 231,23 |
| 5.1.1.01.     | Remuneraciones Básicas   |    | 962 173,08   | 840 653,24   |
| 5.1.1.02.     | Remuneraciones eventuales  |    | 7 605,68     | 3 685,14     |
| 5.1.1.03.     | Incentivos salariales  |    | 471 413,77   | 457 757,41   |
| 5.1.1.04.     | Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social                      |    | 129 742,43   | 117 401,76   |
| 5.1.1.05.     | Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de capitalización |    | 135 907,87   | 121 952,18   |
| 5.1.1.06.     | Asistencia social y beneficios al personal   |    | 0,00         | 781,50       |
| 5.1.1.07.     | Contribuciones estatales a la seguridad social                                     |    | 0,00         | 0,00         |
| 5.1.1.99.     | Otros gastos en personal   |    | 0,00         | 0,00         |
| <b>5.1.2.</b> | <b>Servicios</b>   | 60 | 231 866,25   | 277 567,27   |
| 5.1.2.01.     | Alquileres y derechos sobre bienes   |    | 11 749,49    | 23 941,69    |
| 5.1.2.02.     | Servicios básicos  |    | 19 697,88    | 24 098,50    |
| 5.1.2.03.     | Servicios comerciales y financieros  |    | 9 161,65     | 11 795,29    |
| 5.1.2.04.     | Servicios de gestión y apoyo   |    | 142 490,60   | 173 991,01   |
| 5.1.2.05.     | Gastos de viaje y transporte   |    | 23 499,17    | 25 163,41    |
| 5.1.2.06.     | Seguros, reaseguros y otras obligaciones   |    | 9 180,48     | 5 906,85     |
| 5.1.2.07.     | Capacitación y protocolo   |    | 0,00         | 0,00         |
| 5.1.2.08.     | Mantenimiento y reparaciones   |    | 16 086,98    | 12 519,05    |
| 5.1.2.99.     | Otros servicios  |    | 0,00         | 151,47       |
| <b>5.1.3.</b> | <b>Materiales y suministros consumidos</b>   | 61 | 6 286,57     | 5 086,43     |
| 5.1.3.01.     | Productos químicos y conexos   |    | 1 543,01     | 1 725,14     |
| 5.1.3.02.     | Alimentos y productos agropecuarios  |    | 212,20       | 68,24        |
| 5.1.3.03.     | Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento                   |    | 219,40       | 421,75       |
| 5.1.3.04.     | Herramientas, repuestos y accesorios   |    | 759,59       | 603,99       |
| 5.1.3.99.     | Útiles, materiales y suministros diversos  |    | 3 552,37     | 2 267,31     |
| <b>5.1.4.</b> | <b>Consumo de bienes distintos de inventarios</b>                                  | 62 | 54 870,76    | 56 362,27    |
| 5.1.4.01.     | Consumo de bienes no concesionados   |    | 54 870,76    | 56 362,27    |
| 5.1.4.02.     | Consumo de bienes concesionados  |    | 0,00         | 0,00         |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Rendimiento Financiera**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta        | Descripción   | Nota | Año 2025  | Año 2024   |
|---------------|---|------|-----------|------------|
| <b>5.1.5.</b> | <b>Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>   | 63   | 0,00      | 1 945,04   |
| 5.1.5.01.     | Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados  |      | 0,00      | 1 945,04   |
| 5.1.5.02.     | Deterioro y desvalorización de bienes concesionados   |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.1.6.</b> | <b>Deterioro y pérdidas de inventarios</b>  | 64   | 172,58    | 0,00       |
| 5.1.6.01.     | Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para consumo y prestación de servicios |      | 172,58    | 0,00       |
| 5.1.6.02.     | Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.1.6.03.     | Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en producción                          |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.1.7.</b> | <b>Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar</b>  | 65   | 0,00      | 0,00       |
| 5.1.7.01.     | Deterioro de inversiones  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.1.7.02.     | Deterioro de cuentas a cobrar   |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.1.8.</b> | <b>Cargos por provisiones y reservas técnicas</b>   | 66   | 6 354,87  | 7 633,58   |
| 5.1.8.01.     | Cargos por litigios y demandas  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.1.8.02.     | Cargos por reestructuración   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.1.8.03.     | Cargos por beneficios a los empleados   |      | 6 354,87  | 7 633,58   |
| 5.1.8.99.     | Cargos por otras provisiones y reservas técnicas  |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.2.</b>   | <b>Gastos financieros</b>   |      |           |            |
| <b>5.2.1.</b> | <b>Intereses sobre endeudamiento público</b>  | 67   | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.1.01.     | Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.1.02.     | Intereses sobre préstamos   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.1.03.     | Intereses sobre deudas asumidas   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.1.04.     | Intereses sobre endeudamiento de Tesorería  |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.2.9.</b> | <b>Otros gastos financieros</b>   | 68   | 0,00      | 7,83       |
| 5.2.9.01.     | Intereses por deudas comerciales  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.9.02.     | Intereses por deudas sociales y fiscales  |      | 0,00      | 7,83       |
| 5.2.9.04.     | Intereses por documentos a pagar  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.9.06.     | Intereses sobre deudas por avales ejecutados  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.2.9.99.     | Otros gastos financieros varios   |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.3.</b>   | <b>Gastos y resultados negativos por ventas</b>   |      |           |            |
| <b>5.3.1.</b> | <b>Costo de ventas de bienes y servicios</b>  | 69   | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.1.01.     | Costo de ventas de bienes   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.1.02.     | Costo de ventas de servicios  |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.3.2.</b> | <b>Resultados negativos por ventas de inversiones</b>   | 70   | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.2.02.     | Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales - Método de participación                  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.2.99.     | Resultados negativos por ventas de otras inversiones  |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.3.3.</b> | <b>Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes</b>  | 71   | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.01.     | Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.02.     | Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.03.     | Resultados negativos por ventas de activos biológicos   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.04.     | Resultados negativos por ventas de bienes intangibles   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.05.     | Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.06.     | Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo                                    |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.07.     | Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles  |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.08.     | Resultados negativos por intercambio de bienes Patrimonio Historico Cultural                            |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.3.3.10.     | Resultados negativo por intercambio de Infra  |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.4.</b>   | <b>Transferencias</b>   |      |           |            |
| <b>5.4.1.</b> | <b>Transferencias corrientes</b>  | 72   | 64 689,87 | 110 446,34 |
| 5.4.1.01.     | Transferencias corrientes al sector privado interno   |      | 14 737,57 | 65 017,65  |
| 5.4.1.02.     | Transferencias corrientes al sector público interno   |      | 24 488,30 | 20 155,69  |
| 5.4.1.03.     | Transferencias corrientes al sector externo   |      | 25 464,00 | 25 273,00  |
| <b>5.4.2.</b> | <b>Transferencias de capital</b>  | 73   | 37,00     | 0,00       |
| 5.4.2.01.     | Transferencias de capital al sector privado interno   |      | 0,00      | 0,00       |
| 5.4.2.02.     | Transferencias de capital al sector público interno   |      | 37,00     | 0,00       |
| 5.4.2.03.     | Transferencias de capital al sector externo   |      | 0,00      | 0,00       |
| <b>5.9.</b>   | <b>Otros gastos</b>   |      |           |            |
| <b>5.9.1.</b> | <b>Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación</b>                                | 74   | 59,24     | 149,24     |

**Centro Nacional de la Música**  
**Estado de Rendimiento Financiera**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**

- En miles de colones -

| Cuenta                                  | Descripción  | Nota      | Año 2025            | Año 2024            |
|---|--|-----------|---------------------|---------------------|
| 5.9.1.01.                               | Diferencias de cambio negativas por activos  |           | 1,58                | 3,34                |
| 5.9.1.02.                               | Diferencias de cambio negativas por pasivos  |           | 57,66               | 145,90              |
| 5.9.1.03.                               | Resultados negativos por tenencia de activos no derivados  |           | 0,00                | 0,00                |
| 5.9.1.04.                               | Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados  |           | 0,00                | 0,00                |
| 5.9.1.05.                               | Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados                                |           | 0,00                | 0,00                |
| 5.9.1.06.                               | Resultado negativo por exposición a la inflación   |           | 0,00                | 0,00                |
| <b>5.9.2.</b>                           | <b>Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de los intereses minoritarios</b> | <b>75</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| 5.9.2.01.                               | Resultados negativos de inversiones patrimoniales  |           | 0,00                | 0,00                |
| 5.9.2.02.                               | Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo                              |           | 0,00                | 0,00                |
| <b>5.9.9.</b>                           | <b>Otros gastos y resultados negativos</b>   | <b>76</b> | <b>0,00</b>         | <b>144,09</b>       |
| 5.9.9.02.                               | Impuestos, multas y recargos moratorios  |           | 0,00                | 144,09              |
| 5.9.9.03.                               | Devoluciones de impuestos  |           | 0,00                | 0,00                |
| 5.9.9.99.                               | Gastos y resultados negativos varios   |           | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>                  |  |           | <b>2 071 179,97</b> | <b>2 001 573,32</b> |
| <b>AHORRO y/o DESAHORRO DEL PERÍODO</b> |  |           | <b>811 740,43</b>   | <b>856 852,93</b>   |
|   |  |           | 0,00                | 0,00                |

CLAUDIO HERNÁNDEZ ESPINOZA (CONTADOR)

Elaborado por:

ALEXIS CARRANZA JIMÉNEZ (COORDINADOR UNIDAD GESTIÓN ADMINISTRATIVA)

Revisado por:

RAMIRO RAMÍREZ SÁNCHEZ (DIRECTOR GENERAL)

Aprobado por:

Centro Nacional de la Música  
Estado de Situación y Evolución de Bienes  
Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025  
*En miles de colones*

| Cuenta                                | Descripción(*)   | Saldos al Inicio  |                     |               |            |                   | Movimientos en el ejercicio |             |                     |               |            |                   |                                   | Saldos al cierre | Depreciaciones / Agotamiento / Amortizaciones |             |             |               |                      | Valores residuales al cierre |
|---------------------------------------|--|-------------------|---------------------|---------------|------------|-------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|---------------|------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|---|-------------|-------------|---------------|----------------------|------------------------------|
|                                       |  | Valores de Origen | Mejoras Inversiones | Revaluaciones | Deterioros | Totales al inicio | Altas                       | Bajas       | Mejoras Inversiones | Revaluaciones | Deterioros | Otros Movimientos | Totales Movimientos del Ejercicio |                  | Acumuladas al inicio                          | Incrementos | Bajas       | Del ejercicio | Acumuladas al cierre |                              |
| <b>1.2.5. BIENES NO CONCESIONADOS</b> |  |                   |                     |               |            |                   |                             |             |                     |               |            |                   |                                   |                  |   |             |             |               |                      |                              |
| 1.2.5.01                              | Propiedades, planta y equipos explotados                                 | 3 082 309.47      | 229 643.93          | 0,00          | 0,00       | 3 311 953.40      | 234 889.97                  | -228 080.88 | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 6 809.09                          | 3 318 762.50     | -1 653 890.24                                 | -165 152.28 | -121 843.10 | -43 309.19    | -1 697 199.41        | 1 621 563.10                 |
| 1.2.5.01.01.                          | Tierras y terrenos   | 510 502.84        |                     |               |            | 510 502.84        | 0,00                        | 0,00        | 0                   | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 510 502.84       |   |             |             |               | 510 502.84           |                              |
| 1.2.5.01.02.                          | Edificios  | 1 043 509.84      | 229 643.93          |               |            | 1 273 153.77      | 99 547.75                   | -99 547.75  | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 1 273 153.78     | -345 900.88                                   | -49 038.28  | -22 232.33  | -26 805.95    | -372 706.83          | 900 446.95                   |
| 1.2.5.01.03.                          | Maquinaria y equipos para la producción                                  | 9 647.26          |                     |               |            | 9 647.26          | 0,00                        | -308.50     | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | -308.50                           | 9 338.76         | -7 705.14                                     | -91.25      | -307.50     | 216.25        | -7 488.89            | 1 849.87                     |
| 1.2.5.01.04.                          | Equipos de transporte, tracción y elevación                              | 60 057.60         |                     |               |            | 60 057.60         | 4 870.00                    | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 4 870.00          | 64 927.60                         | -29 166.82       | -3 547.45                                     | 0,00        | -3 547.45   | -32 714.27    | 32 213.33            |                              |
| 1.2.5.01.05.                          | Equipos de comunicación  | 14 647.88         |                     |               |            | 14 647.88         | 15 283.79                   | -14 343.87  | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 939.92                            | 15 587.80        | -10 972.14                                    | -11 220.92  | -11 133.91  | -87.01        | -11 059.14           | 4 528.66                     |
| 1.2.5.01.06.                          | Equipos y mobiliario de oficina  | 108 899.29        |                     |               |            | 108 899.29        | 104 533.29                  | -106 235.14 | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | -1 701.85                         | 107 197.44       | -76 643.28                                    | -80 832.00  | -80 568.45  | -263.55       | -76 906.83           | 30 290.61                    |
| 1.2.5.01.07.                          | Equipos para computación   | 98 224.15         |                     |               |            | 98 224.15         | 7.50                        | -6 432.63   | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | -6 425.13                         | 91 799.02        | -86 261.42                                    | -6 328.40   | -6 420.13   | 91.73         | -86 169.68           | 5 629.34                     |
| 1.2.5.01.08.                          | Equipos sanitario, de laboratorio e investigación                        | 0,00              |                     |               |            | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.01.09.                          | Equipos y mobiliario educacional, deportivo y recreativo                 | 1 226 839.76      |                     |               |            | 1 226 839.76      | 9 373.95                    | -1 057.24   | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 8 316.71                          | 1 235 156.47     | -1 092 869.31                                 | -13 599.78  | -1 027.03   | -12 572.76    | -1 105 442.07        | 129 714.40                   |
| 1.2.5.01.10.                          | Equipos de seguridad, orden, vigilancia y control público                | 0,00              |                     |               |            | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.01.11.                          | Semovientes  | 0,00              |                     |               |            | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.01.99.                          | Maquinarias, equipos y mobiliarios diversos                              | 9 980.85          |                     |               |            | 9 980.85          | 1 273.69                    | -155.75     | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 1 117.94                          | 11 098.79        | -4 371.25                                     | -494.20     | -153.75     | -340.45       | -4 711.70            | 6 387.10                     |
| 1.2.5.02                              | Propiedades de inversión   | 0,00              | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.02.01.                          | Tierras y terrenos   |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.02.02.                          | Edificios  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.03                              | Activos Biológicos no concesionados                                      |                   |                     |               |            |                   |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              |                  |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.03.01.                          | Plantas y árboles  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.03.02.                          | Semovientes  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.04                              | Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio       | 10 889.00         | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 10 889.00         | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 10 889.00                         |                  | -4 125.03                                     | -8.34       | 0,00        | -8.34         | -4 133.37            | 6 755.63                     |
| 1.2.5.04.01.                          | Vías de comunicación terrestre   |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.04.02.                          | Obras marítimas y fluviales  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.04.03.                          | Centrales y redes de comunicación y energía                              |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.04.99.                          | Otros bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio | 10 889.00         |                     |               |            | 10 889.00         |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 10 889.00        | -4 125.03                                     | -8.34       |             | -8.34         | -4 133.37            | 6 755.63                     |
| 1.2.5.05                              | Bienes históricos y culturales   | 0,00              | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.05.01.                          | Inmuebles históricos y culturales  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.05.02.                          | Piezas y obras históricas y de colección                                 |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.05.99.                          | Otros bienes históricos y culturales                                     |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.06                              | Recursos naturales en explotación  | 0,00              | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.06.01.                          | Recursos naturales no renovables   |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.06.02.                          | Recursos naturales renovables  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.07                              | Recursos naturales en conservación                                       | 0,00              | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0,00             | 0,00  | 0,00        | 0,00        | 0,00          | 0,00                 |                              |
| 1.2.5.07.01.                          | Recursos naturales no renovables   |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.07.02.                          | Recursos naturales renovables  |                   |                     |               |            | 0,00              |                             |             |                     |               |            |                   | 0,00                              | 0,00             |   |             |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |
| 1.2.5.08                              | Bienes intangibles   | 18 790.59         | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 18 790.59         | 2 308.67                    | -2 308.67   | 0,00                | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 18 790.59        | -4 096.81                                     | -915.81     | 0,00        | -915.81       | -5 012.62            | 13 777.97                    |
| 1.2.5.08.01.                          | Patentes y marcas registradas  |                   |                     |               |            | 0,00              | 0,00                        | 0,00        | 0                   | 0,00          | 0,00       | 0,00              | 0,00                              | 0                |   |             |             |               |                      |                              |

Centro Nacional de la Música  
Estado de Situación y Evolución de Bienes  
Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025  
*En miles de colones*

| Cuenta                                 | Descripción(*)   | Saldos al Inicio  |                     |               |             |                   | Movimientos en el ejercicio |             |                     |               |             |                   |                                   | Saldos al cierre | Depreciaciones / Agotamiento / Amortizaciones |               |             |               |                      | Valores residuales al cierre |              |
|--|--|-------------------|---------------------|---------------|-------------|-------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|---------------|-------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|---|---------------|-------------|---------------|----------------------|------------------------------|--------------|
|  |  | Valores de Origen | Mejoras Inversiones | Revaluaciones | Deterioros  | Totales al inicio | Altas                       | Bajas       | Mejoras Inversiones | Revaluaciones | Deterioros  | Otros Movimientos | Totales Movimientos del Ejercicio |                  | Acumuladas al inicio                          | Incrementos   | Bajas       | Del ejercicio | Acumuladas al cierre |                              |              |
| 1.2.6.01.06                            | Equipos y mobiliario de oficina  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.07                            | Equipos para computación   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.08                            | Equipos sanitario, de laboratorio e investigación                        |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.09                            | Equipos y mobiliario educacional, deportivo y recreativo                 |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.10                            | Equipos de seguridad, orden, vigilancia y control público                |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.11                            | Semovientes  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.01.99                            | Maquinarias, equipos y mobiliarios diversos                              |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.03                               | <b>Activos biológicos</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| 1.2.6.03.01                            | Plantas y árboles  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.03.02                            | Semovientes  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.04                               | <b>Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público</b>            | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| 1.2.6.04.01                            | Vías de comunicación terrestre   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.04.02                            | Obras marítimas y fluviales  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.04.03                            | Centrales y redes de comunicación y energía                              |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.04.99                            | Otros bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.06                               | <b>Recursos naturales</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| 1.2.6.06.01                            | Recursos naturales no renovables   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.06.02                            | Recursos naturales renovables  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.08                               | <b>Bienes intangibles</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| 1.2.6.08.01                            | Patentes y marcas registradas  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.08.02                            | Derechos de autor  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.08.03                            | Software y programas   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.08.99                            | Otros bienes intangibles   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.99                               | <b>Bienes concesionados en proceso de producción</b>                     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| 1.2.6.99.01                            | Propiedades, planta y equipo   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.99.04                            | Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público                   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.99.99                            | Bienes culturales  |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| 1.2.6.99.08                            | Bienes intangibles   |                   |                     |               |             | 0,00              |                             |             |                     |               |             |                   |                                   | 0,00             |   |               |             | 0,00          | 0,00                 | 0,00                         |              |
| <b>SUBTOTALS BIENES CONCESSIONADOS</b> |  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          |                              |              |
| <b>TOTALES</b>                         |  | 3 111 989,06      | 229 643,93          | 0,00          | 0,00        | 3 341 632,99      | 237 198,64                  | -230 389,55 | 0,00                | 0,00          | 0,00        | 0,00              | 0,00                              | 6 809,09         | 3 348 442,09                                  | -1 662 112,08 | -166 076,43 | -121 843,10   | -44 233,34           | -1 706 345,40                | 1 642 096,70 |

CLAUDIO HERNÁNDEZ ESPINOZA (CONTADOR)

Elaborado por:

ALEXIS CARRANZA JIMÉNEZ (COORDINADOR UNIDAD GESTIÓN ACRAMIRO RAMÍREZ SÁNCHEZ (DIRECTOR GENERAL)

Revisado por:

Aprobado por:

**Centro Nacional de la Música**  
**TATO DE INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS**  
**Del 01 de enero 2025 al 30 de Setiembre de 2025**  
*En miles de colones*

### *En miles de colones*

*En miles de colones*

Segmentos (\*) : Clasificador Funcional Costarricense

CLAUDIO HERNÁNDEZ ESPINOZA (CONTADOR)

ALEXIS CARRANZA JIMÉNEZ  
(COORDINADOR UNIDAD GESTIÓN)

RAMIRO RAMÍREZ SÁNCHEZ (DIRECTOR GENERAL)

Elaborado por:

Recibido p

Aprobado por:

=Data!M1

## **ESTADO DE INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS**

Otra Información Financiera sobre Segmentos

## Otra Información Financiera sobre Segmentos Del 01 de enero 2025 al 30 de setiembre de 2025

**En miles de colones**

En milliers de colonies

Segmentos (\*) : Clasificador Funcional Costarricense

CLAUDIO HERNÁNDEZ ESPINOZA (CONTADOR)

ALEXIS CARRANZA JIMÉNEZ  
(COORDINADOR UNIDAD GESTIÓN)

RAMIRO RAMÍREZ SÁNCHEZ (DIRECTOR GENERAL)

10 of 10 | Page

DINADOR UNIDAD GEST

10 of 10